



台北市國立斗六高中 校友會讀書會-2



孫子兵法 在職場的運用

分享人 **陳連禎** 校友

(臺灣警察專科學校前校長)

日期: 112.10.18(三)
19:00-21:00



以Google Meet視訊會議辦理

台北市斗六高中校友會 讀書會

孫子兵法在職場的 應用

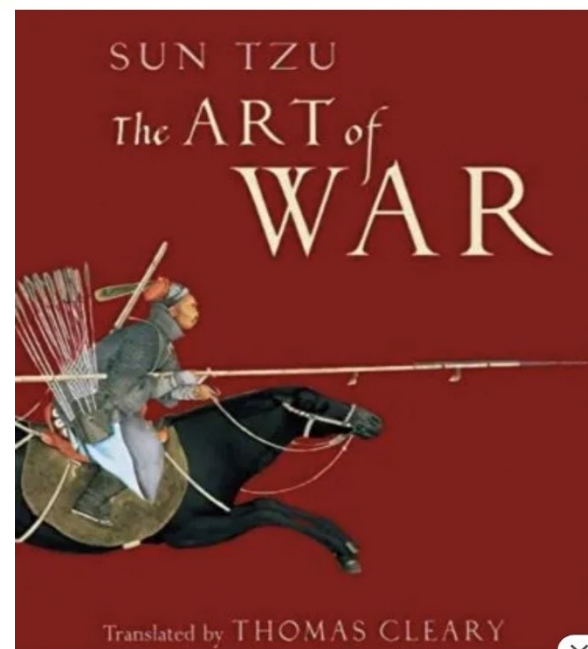
3:36

← LINE

ETtoday新聞雲



4G



陳連禎 主講

2023.10.18



孫子兵法在職場的應用

大 綱

- 一.孫子兵法面面觀
- 二.方法書也是哲學書
- 三.十句金科玉律談職場應用啟示
- 四.結語

找到職場的北極星

■ 職場、商場如戰場？

■ 一群陌生人在一起，誰當領袖？

■ 李安執導斷背山試鏡後的安·海瑟薇

人生最難得是機會，最簡單是學習

老闆問你能不能談行銷，會不會跑業務

你說呢？

● 先與忍孰先？

為什麼要讀《孫子兵法》

每個人都希望讀，
卻都沒有人想去讀。 ——馬克吐溫

我一生無書不讀，我重視《孫子兵法》
它的實用價值，歷久彌新。 ——俞大維

上《孫子兵法》課，我很快樂
原來我跟孫子一樣的聰明 ——企業經理

一.孫子兵法面面觀(1/3)

2022年5月烏克蘭亞速鋼鐵廠內發現兵書



一、孫子兵法面面觀(2/3)

陶朱公的經營兵法

職場中最最重要的地方在哪裡？



范蠡的用人哲學





一、孫子兵法面面觀(3/3)

化解兵刃的方法

化干戈為玉帛的策略

解決問題的思考方向

懂得方法就可以化解紛爭而握手言歡

不會兵戎相見

台東小警員胸中自有兵法



二、方法書也是哲學書(1/2)

孫子兵法不是用來讀的
學而不思則罔，有學有思才能用

一部經典，各自解讀，個別受益

二、方法書也是哲學書(2/2)

五事七計是孫子兵法的基本面
有基礎有實力才有資格談策略

認知五事：道.天.地.將.法 第一始計篇

三次創業成功脫離輪迴的黃炎松先生

校正七計：SWOT比較分析法

三十句金科玉律 談職場應用案例與啟示

山木自寇，
膏火自煎 莊子

羅賓漢樹 金城武樹
利害禍福 相伴而生
禍福無門 惟人自召
無懈可擊 有隙可乘
握麥克風 有話語權



1、關鍵在態度

論語的第一句話

孫子兵法第一句

兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，
不可不察也。第一始計篇

* 趙奢趙括父子家族的悲劇

* 台積電創辦人的家規十誡玩真的

* 明揚廠房爆炸慘案保證下次不會再發生

2、不按牌理出牌給人驚

攻其無備，出其不意此，兵家之勝，
不可先傳也 第一始計篇

出其所不趨，趨其所不意 第六虛實篇

老闆很忙，創意第一句話，令人印象深刻
做球給對方，讓人開心接球得分，留下好印象
事情早已傳好了，讓長官意想不到
守口如瓶，保密到家，不能大嘴巴

陳平對劉邦的「電梯語言」令人驚艷好奇

劉邦初見項伯，竟舉杯提議結為姻親，突襲達陣而自保

- 張良幫助劉邦亡秦，他其實不是吃素的
- 獵龍專案警方如何突襲張錫銘

哈瑪斯突襲以色列

中華民國一一二年十月九日 星期一

聯合報

憤羞國以 靈失報情

悉無所毫 卻網情報 以為傲引 畫籌數月 需行動襲突

【編譯盧炯桑／綜合報導】巴勒斯坦哈瑪斯組織七日突襲以色列，打得以色列措手不及，防空系統無法擋下哈瑪斯大量發射的火箭彈，不少以色列軍人被俘被殺、平民成為人質等畫面流出，讓以色列籠罩在羞辱、失敗、震驚氣氛中。

以色列人數十年來已習慣了衝突，但從未經歷過這樣的一天，更重要的是，這次襲擊讓以國引以為傲的軍事及情報部門慘遭滑鐵盧。

以色列海軍前司令馬羅姆質疑，哈瑪斯這次突擊，以色列措手不及，軍隊及安全部門毫無防備，是個重大失敗。他說，「所有以色列人都在問，國防軍在哪裡？警察在哪裡？安全在哪裡？」英國廣播公司（BBC）指出，這可能是自一九七三年贖罪日戰爭以來，以色列最嚴重的情報失誤。一些巴勒斯坦槍手在以色列控制的社區街道大搖大擺、綁架和殺害平民的場景，將帶給以色列深刻衝擊。以色列「國土報」指責，即使摧毀哈瑪斯控制的加薩，也無法彌補這次嚴重安全失敗。

五十年前贖罪日戰爭也是由突襲開始，被認為是以色列史上最大的情報失敗，埃及與敘利亞軍隊在突襲中擊斃數千名以軍；五十年後歷史重演，以色列各界都想知道，軍方與情報機關為何會讓突襲重演。

紐約時報指出，這次突襲對以色列人心理上的衝擊，堪比美國的九一一恐怖攻擊。布魯金斯研究所中東政策中心主任薩克斯指出，以色列人將團結支持政府，「這次攻擊對以色列的心理衝擊類似九一一」。

讓以色列人震驚的是，以色列與加薩邊界本是戒備最森嚴的邊界之一，用高科技圍欄圍起，由軍事哨所把守。但畫面顯示，哈瑪斯武裝子使用推土機推倒了隔離牆並越過邊境，似乎有遭到抵抗。

3、掌握要害 一擊必勝

先奪其所愛，則聽矣 第十一九地篇

勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝 第四軍形篇

其勢險其節短，勢如彊弩，節如發機 第五兵勢篇

- 案例1. 不要低估老師的智慧，不要誤判長官的能耐
- 案例2. 舉辦包公論壇的無辜困擾
- 案例3 綁匪綁錯對象了
- 案例4 警員一句問候話，立即解決長官的問題
- 案例5 春秋時期公子光知道吳王僚的最愛，先勝而後戰
- 案例6 老董真的失智了嗎？

4、開心常談話 情資很靈通

知彼知己，勝乃不殆；知天知地，勝乃不窮
明君賢將所以動而勝人，成功出於眾者，先知也

劉邦的強項、署長愛聊天

這都是秘書長送的紅茶

夏侯嬰愛走動只有朋友，沒有敵人

鴻門宴前夕初見項伯，敬酒，約為婚姻

我有今天都是...的提攜

這款項鍊真是好看

你笑起來真可愛

約出抽菸時說組長都說妳很漂亮



5、飲水思源會做人

將通於九變之利者，知用兵矣

- * 張良珍惜難忘初遇之地的感情
他始終和權貴保持距離
- * 陳平遊學認識魏無知，引介見劉邦
有功受賞時，在第一時間功歸貴人而感恩
懂得感恩就不是會過河拆橋
劉邦當然對他放心，他沒有敵人



黃仁勳
Jensen Huang



量子內核



6、情緒管理 明哲保身的情商

人情之理，不可不察

主不可怒而興師，將不可愠而致戰

先處理心情，再處理事情

圯下老人給張良的第一課

張良給項伯人情，加倍回報

* 項羽識人不明：大司馬曹咎被辱而怒自刎汜水

* 司馬懿識諸葛亮，被羞辱激將而明察秋毫

6、情緒管理 情理得中

領導人的座右銘

將有五危：必死可殺，必生可虜
忿速可侮，廉潔可辱，愛民可煩。

- * 韓信胯下之辱，不忿速，不必死，不值得一死
- * 馬英九不沾鍋，沒朋友，王金平沒有敵人

曾國藩、曹參的人性思考

- 攻克南京後決定的第一件事是甚麼
- 齊國丞相曹參高升中央政府丞相後，
- 離職前交代接任者的指示



功歸長官，過我承擔


蕭何：標準公務員，奉公守法

韓信：典型大將軍，自以為是

張良：無智名勇功，保持距離

很多長官喜愛這句話

進不求名，退不避罪，唯民是保而利合於主

- 
-
- 請不要踐踏草坪
 - 嚴禁踐踏草坪，違者法辦
 - 小草成長中，請勿打擾
 - 草坪下埋有高壓電請勿踐踏
 - 踐踏草坪者死全家死光光
 - 在此倒垃圾，絕子絕孫

7、不要高興太早，一天就好

智者之慮，必雜於利害

塞翁失馬，焉知非福

思考問題，要正反方向斟酌

心地慈悲，也要有慈悲的方法

為什麼好人會受傷？因為好人好欺負

- * 新北幼童身上裝密錄器，二位幼師傷心離職
- * 警察身上裝置密錄器的掙扎，有利有弊
- * 屏東警方破獲販賣毒品案，好事變壞事

8、危機是福還是禍？

以患為利 以迂為直

有事不怕事，無事不惹事
心地慈悲也要有慈悲的方法
為什麼好人會受傷？因為好人好欺負

- * 勤誠陳美琪處理危機的超高智慧
- * 侯友宜令人最深刻的畫面



8、危機是福不是禍

生氣不如爭氣
同事天天看不順眼爭吵，好嗎
爭一時，還是爭未來
轉禍為福，看智慧

10:40

8、

< yahoo! 股市



9、常山蛇的團隊一體精神(2/2)

善用兵者，譬如率然；率然者，常山之蛇也。擊其尾則首至，擊其首則尾至，擊其中則首尾俱至。敢問：兵可使如率然乎？曰：可。夫吳人與越人相惡也，當其同舟而濟，遇風，其相救也如左右手。…故善用兵者，攜手若使一人，不得已也。

- * 文化部長龍應台的真心話
- * 華碩董事長施崇棠的改革策略
- * 鴻海員工再出錯，看籤筒斷生死



9、常山蛇的團隊一體精神(2/2)

1、行政院的六星計畫

2、彰化縣的社區治安

～本位主義溝通協調不易

3、警政署促成行政院「新世代打詐策略行動綱領1.5版」

～讓各部會動起來合力打詐

10 勿忘善後復原

戰勝攻取而不修其功者，凶，
命曰費留 第十二火攻篇

行百里者半九十

婚前談戀愛十年白談了，婚後要持續修其功，否則...

同事出遊烤肉，我背烤具要善後清理現場，現場問題才多...

台北市局長王進旺放棄慶功記者會，他默默在做善後工作

98年八八莫拉克風災水災13天後，馬英九到小林村，我來了

97年512汶川大地震的第一天，溫家寶趕到現場，鄉親我來遲了



四、結語

非信廉仁勇，不能傳兵論劍，
與道同符，內可以治身，外可以
應變，君子比德焉

可以自修，修身養性，不宜為他人謀
如為他人謀，要有相當高的危機意識
為人謀而有好下場的，只有孫武.范蠡.張良

生氣不如爭氣

- 萬一就是有人要跟我唱反調、要害我怎麼辦？。那我會勸妳一句：
- 活得更好，就是對陷害你的人最好的回應。
- 「我在英特爾工作十六年，從業務助理爬到總經理的位置，一年貢獻一千四百億台幣的營業額給美國總部。意外被迫請辭後，謠言滿天飛，說我因為操守問題而離職，那段時間可以說是含冤度日。」

- 「為了洗刷清白，我花了六年時間重回美商，擔任美商鳳凰科技全球副總裁，這個職務因為直接隸屬CEO，必須去美國證監會SEC申報之後才可公告，間接也洗刷了我的清白。現在，我應宣明智董事長之邀，到公信電子擔任總經理，在大家的努力下公司營運上軌道，準備公開發行，上櫃上市，這是我靠自己賺回的應有的尊重。

這些日子以來，我一直記得這句話：活得更好，就是對陷害你的人最好的回應。」



謝謝
敬請多多指教

