

# 東吳大學名譽理學博士致詞稿

演講核心：

科技救國的初心、橄欖球團隊哲學、贏家人生觀

## 【一、 誠摯致謝與重溫溪城歲月】

唐董事長、詹校長、陳理事長，各位貴賓、師長，以及在座最朝氣蓬勃的畢業學弟學妹們，大家好：

今天回到母校外雙溪校區，內心無比激動與感恩。

站在這裡，我不禁想起 54 年前，那個抱著「選系不選校」的信念，走進東吳數學系的新鮮人。當時的我雖然樸訥，但東吳「純誠務實」的校風，卻深深塑造了我。

今天能獲頒名譽理學博士學位，這項榮譽不僅屬於我個人，更是母校對所有在產業前線默默拼搏的東吳人，最溫暖的肯定。

## 【二、時代的啟發：從科技救國到半導體之路】

回想民國 58 年，那是我高一的暑假，電視上轉播著美國太空人登陸月球的畫面。那一剎那，歷史翻開了新的一頁，帶給我極大的震撼。

當時的台灣正值農業轉型與邦交國日益減少的關鍵期。「科技救國」成為了我心中的理想與目標，為了追求數學與物理的知識，我來到了東吳，開啟人生重要的學習旅程。

在母校，受到鄧靜華院長等師長的啟發，培養了我嚴謹的邏輯思維。鄧老師是「當代的數學教育家，是眾多教師的教師」，對我影響深遠。這座純樸而充滿學術氣息的校園，成為我實踐理想的起點。

民國 68 年退伍，順利考上新竹交通大學研究所，之後進入工研院電子所，接觸到台灣剛起步 5 微米的半導體技術；隨後創辦了「思源科技」與「科準科技」，持續投入半導體設計自動化與技術創新領域。

一路走來證明了：當年「科技救國」的夢想是正確的，而東吳理學院基礎科學的訓練，也是撐起台灣護國神山最堅實的隱形支柱。

### 【三、 核心哲學：橄欖球精神與贏家心法】

很多朋友常問我企業經營的秘訣。其實，我的心法都來自東吳的橄欖球場上。 橄欖球運動教會我：「No Super Star, But Chance Maker.」（沒有明星球員，只有機會創造者）。

半導體是一場高度強調分工的團隊競賽，沒有人能單打獨鬥。我們不求做耀眼的明星，但求做全力以赴、為團隊創造贏球機會的關鍵推手。

我也常在產業界勉勵團隊，一件事要做到極致，無非是這三句話：

「複雜的事情簡單做，你是專家；」

「簡單的事情重複做，你是行家；」

「重複的事情用心做，你就是贏家。」

#### 【四、 傳承與祝福】

最近 2 年，我抱著回饋的心，在母校通識中心催生「半導體精英講座」與理學院「半導體學分學程」，希望把產業界的晶片設計 EDA 軟體帶回東吳，幫學弟學妹們裝備好自己，並期望今年 10 月在理學院實驗室，完成東吳第一顆晶片佈局設計，並且透過 TSRI 台灣半導體研究中心，到聯華電子生產。

親愛的畢業生們，走出校門後，外面的世界競爭激烈，但請記得，只要守住東吳人腳踏實地的本色，像橄欖球員一樣無懼碰撞、用心做好每件小事，你們每一個人，都能成為改寫未來的贏家！

再次感謝母校賜予我這份至高無上的榮耀。

祝福東吳大學校運昌隆，在座各位嘉賓身體健康，全體畢業生前程似錦！每位畢業同學都能贏過學長！謝謝大家！